Análisis de los riegos del proyecto

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Adquisición** | **Valor** | **Riesgo** |
| 1.1 | El propietario del producto tiene definida la visión de lo que necesita | Bien | 1 |
| 1.2 | El propietario del producto está comprometido y se implica con el equipo | Sí, con reparos | 2 |
| 1.3 | El propietario del producto conoce los principios del desarrollo ágil | No | 0 |
| 1.4 | De forma previa, o incluso en el primer sprint, se realiza un análisis de adquisición | Sí | 0 |
| 1.5 | El modelo de adquisición del cliente permite un patrón de desarrollo ágil(1) | Sí | 0 |
| 1.6 | La prioridad para el negocio del cliente es el valor innovador, por encima del plan de un producto cerrado | No | 0 |
| **Valor total** | | | **3** |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Suministro** | **Valor** | **Riesgo** |
| 2.1 | El tipo de contrato es adecuado para un modelo de desarrollo iterativo e incremental (1) | No | 0 |
| 2.2 | El equipo dispone de personas expertas en las áreas de conocimiento necesarias para desarrollar el sistema | No | 15 |
| 2.3 | El propietario del producto monitoriza la información de retro-alimentación (entorno de negocio, feedback de las reuniones Scrum, etc) | Informalmente | 2 |
| 2.4 | El responsable de la coordinación del equipo conoce y tiene experiencia en desarrollo ágil. | Teoría | 8 |
| **Valor total** | | | **25** |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Desarrollo** | **Valor** | **Riesgo** |
| 3.1 | El equipo conoce el modelo de desarrollo Scrum | Teoría | 8 |
| 3.2 | El equipo tiene experiencia en la estimación de tareas | Poca | 3 |
| 3.3 | El equipo tiene experiencia en la tecnología y plataforma tecnológica con la que va a trabajar | Poca o ninguna | 28 |
| 3.4 | El nivel técnico del equipo es alto | Todos son junior | 42 |
| 3.5 | Se trata de un equipo cooperativo y cohesionado | Sí, con reparos | 7 |
| 3.6 | Se realizan de forma institucionalizada las rutinas organizativas de Scrum | Sí, con reparos | 3 |
| **Total** | | | **91** |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Soporte** | **Valor** | **Riesgo** |
| 4.1 | El equipo dispone de un medio adecuado para dar soporte al product backlog | Sí, con reparos | 3 |
| 4.2 | El equipo dispone de un medio adecuado para dar soporte al sprint backlog y a la monitorización de la evolución del sprint | Sí, con reparos | 3 |
| 4.3 | El propietario del producto dispone de un medio de previsión y monitorización de la evolución del producto | No | 2 |
| 4.4 | El equipo dispone de los medios técnicos adecuados para las tareas de programación | Sí | 0 |
| **Total** | | | **8** |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Organizacionales** | **Valor** | **Riesgo** |
| 5.1 | El equipo dispone de las infraestructuras adecuadas: espacios de reuniones, equipos y herramientas de desarrollo | Sí | 0 |
| 5.2 | La organización considera a la selección e incorporación de personas como un proceso clave para la calidad de sus resultados | Prioritario | 2 |
| 5.3 | La organización considera a la formación de las personas como un proceso clave para la calidad de sus resultados | Normal | 2 |
| 5.4 | La dirección de la empresa conoce los principios de desarrollo ágil, y está comprometida en su implantación y funcionamiento | No está comprometida | 0 |
| **Total** | | | **4** |

INDICADIRES DE LOS RIESGOS

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Valores de riesgo** | | | | | |
| ÁREA | Adquisición | Suministro | Desarrollo | Soporte | Organización | TOTAL |
| Total | 3 | 25 | 91 | 8 | 4 | 131 |
| Máximo | 14 | 34 | 115 | 29 | 22 | 214 |
| Porcentual | 21,4285714 | 73,5294118 | 79,13043478 | 27,5862069 | 18,18181818 | 219,856443 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Nivel de riesgo | BAJO | ALTO | ALTO | BAJO | BAJO | ALTO |

|  |
| --- |
| **NIVEL DE RIESGO GENERAL** |
|
| 131 |
| 214 |
| 61 |
| MEDIO |
|

Gráfica de los riesgos

Consideraciones:

* Se debe procurar el auto aprendizaje del framework yii, antes del desarrollo de la primera versión del software.